

Patvirtinta 2021-05-28 Valdybos posėdžio protokolas Nr.VP-5

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „MAŽEIKIŲ KOMUNALINIS ŪKIS“ STRATEGIJA IR VALDYMO EFEKTYVUMO DIDINIMO PLANAS 2021-2023 METAMS

UAB „Mažeikių komunalinis ūkis“ STIPRYBĖS:

- Daugiau kaip 70 metų patirtis komunalinių paslaugų srityje
- Teisėtumas vykdant atliekų tvarkymo veiklą (Taršos leidimas, bendrovės registracija ATVR registre, Gaminių ir pakuočių sutvarkymo dokumentų išduodančių įmonių sąrašė, PAT licencija)
- Atliekų ir pakuočių surinkimo bei tvarkymo diversifikuotas transportas, perkrovimo įrenginys, rūšiavimo, presavimo įrenginiai
- Elektros tinklų, išorės apšvietimo tinklų įrengimas ir eksploatacija, atestatas E-1424
- Gatvių, takų ir teritorijų priežiūrai reikalingos transporto priemonės ir technika
- Personalo kvalifikacija
- Automobilinės svarstyklės

Šio dokumento paskirtis – nustatyti UAB „Mažeikių komunalinis ūkis“ (toliau Bendrovė) 2021-2023 m. strategines kryptis, tikslus, uždavinius ir veiksmus, suformuoti konkrečias priemones, kuriomis vadovaudamasi Bendrovė didins veiklos efektyvumą.

Ieškoti naujų paslaugų pirkėjų, efektyvinti paslaugų teikimą, mažinti savikainą, išlaikyti turimas Bendrovės pozicijas rinkoje ir jas plėsti.

Bendrovės visa veikla vykdoma visiškos konkurencijos sąlygomis. Šis strateginis planas, tai mūsų ateities pažadas ir įsipareigojimas toliau augti ir tobulėti.

STRATEGINIAI BENDROVĖS 2021-2023 m. TIKSLAI

- Teikti geriausios kokybės paslaugas racionaliausia įmanoma kaina;
- Mažinti teikiamų paslaugų sąnaudas;
- Gerinti paslaugų kokybę;
- Tenkinti vartotojų poreikius;
- Tobulinti gamybos technologiją ir diegti technikos naujoves;
- Darbo vietų sąlygų gerinimas
- Vystyti kokybės ir aplinkosaugos vadybos sistemą ir jos rezultatyvumą, atsižvelgiant į klientų lūkesčius, poveikį aplinkai bei valdžios institucijų nuostatus;
- Laikytis Lietuvos Respublikos įstatymų, kitų teisinių ir normatyvinių reikalavimų, bei sutartinių įsipareigojimų;
- Bendrovės veiklą orientuoti klientų poreikiams tenkinti, gerbti jų nuomones, operatyviai reaguoti į pastabas, skundus ir prašymus.
- Gerindami teikiamų paslaugų kokybę, didindami jų patrauklumą, sieksime, kad bendrovės pajamos didėtų ir dirbti pelningai.

SIEKTINI FINANSINIAI VEIKLOS EFEKTYVUMO RODIKLIAI

2020 m. lapkričio 27 d. MAŽEIKIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS TARYBOS SPRENDIMAS Nr.T1-307

Eil. Nr.	Rodiklių grupės	Rodiklių reikšmės	Paaškinimai
1.	Efektivityumo rodikliai		
1.1	Pardavimo pajamų, tenkančių vienam darbuotojui, stabilumas ir/ar didėjimas	≥ 0	
2.	Pelningumo rodikliai		
2.1.	Grynasis pelningumas	>3 proc.	Grynasis pelningumas = grynasis pelnas/pardavimų pajamos)*100
3.	Mokumo rodikliai		
3.1.	Einamojo likvidumo koeficientas	≥ 1	Einamojo likvidumo koeficientas=Trumpalaikis turtas/per vienerius metus mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai
4.	Sąnaudų lygio rodikliai		
4.1	Veiklos sąnaudų lygis	< 15 proc.	Veiklos sąnaudų lygis = veiklos sąnaudos/pardavimų pajamos)*100
5.	Papildomi rodikliai		
5.1.	Pirkėjų įsiskolinimo apyvartumas (dienomis)	<60	Pirkėjų įsiskolinimas* 365/pardavimų pajamos

BENDROVĖS STRATEGINIO PLANO SIEKIMO IR VYKDYMO PRIEMONĖS 2021-2023 m.

PRIEMONĖS	ATSAKINGI UŽ VYKDYMĄ	Pastabos
Atlikti galimybių studiją dėl lokacinės vietos pakeitimo.	Bendrovės valdyba Bendrovės vadovas	Galimybių studiją padalinti į 3 etapus: I etapas – turimo turto įvertinimo, pardavimo galimybių ir galimos kainos rinkoje įvertinimas. II etapas – projekto įgyvendinimo modelio parengimas. III etapas – projekto vietos parinkimas.
Per “VPT” skelbiami konkursai, kiti konkursai	Bendrovės vadovas Padalinių vadovai	
Atliekų perkrovimo logistinės aikštelės dangos asfaltbetonių padengimas, aikštelę pritaikant klientų aptarnavimui, mažinant taršą (dulkėtumą ir purvo sklaidą), gerinant dirbančiųjų darbo sąlygas	Bendrovės vadovas Vyr. inžinierius Vyr. mechanikas	
Paslaugų plėtra aplinkinėse savivaldybėse	Bendrovės vadovas Padalinių vadovai	
Statybinių konteinerių ir preskonteinerių įsigijimas.	Vyr. Inžinierius Vyr. mechanikas	
Paruošti naują nekomunalinių atliekų priėmimo, saugojimo, tvarkymo ir jų išgabenimo tvarkos aprašą.	Vyr. Inžinierius Vyr. mechanikas	
Vartotojų elgsenos, poreikių įvertinimo, paslaugų kokybės apklausos vykdymas	Vadybininkas atliekų tvarkymui	
Darbuotojų darbo užmokesčio priklausomybės nuo nustatytų kriterijų sistemos tobulinimas	Bendrovės vadovas Padalinių vadovai	
Mechaninėse dirbtuvėse pertvarkyti apšvietimą	Energetikė Vyr. mechanikas	
Įsigyti vieną šiukšliavežę automašiną 22m ³ su hidromanipulatoriumi ir galinčią ištuštinti konteinerius nuo 1,1m ³ iki 6m ³	Vyr. mechanikas	
Įsigyti vieną gatvių vakuminio šlavimo mašiną iki 5m ³ talpos	Vyr. mechanikas	
Perdirbti atliekų perkrovimo stoties konteinerių perstūmimo lopšių važiuklę iš guolinės į įvorinę	Vyr. mechanikas	
Papildomų vaizdo kamerų įrengimas teritorijoje. Kontroluojant atliekų perkrovimo stoties darbo funkcijas	Vyr. inžinierius Vyr. mechanikas Vyr. energetikė	

Atliekų perkrovimo stoties kapitalinio stovio peržiūra	Vyr.mechanikas	
Naujesnės asenizacinės transporto priemonės įsigijimas	Vyr. mechanikas	
Autobokštelių strėlės kapitalinis remontas arba naujo pirkimas	Energetikė	
Kabelių ieškiklio su galimybe nustatyti gedimo vietą, įsigijimas	Energetinė	
Kokybiškiau, savalaikiai eksploatuoti miesto gatvių, parkų ir skverų apšvietimą, įsigyjant minėtiems darbams atlikti naujos įrangos (elektros generatorių)	Energetikė	
Atnaujinti elektros matavimo prietaisus modernesniais	Energetikė	
Mechaninėse dirbtuvėse ir elektriku dirbtuvėse patalpų šildymo sistemos įdiegimas	Energetikė Vyr. mechanikas	
Darbuotojų saugos ir sveikatos sistemos veiksmingumo ir rezultatyvumo didinimas	Energetikė	
Peržiūrėti, atnaujinti ir patvirtinti visas Darbuotojų saugos ir sveikatos instrukcijas, kurios naudojamos bendrovėje. Trūkstamas paruošti ir patvirtinti.	Padalinių vadovai Inž.darbų saugai	
Profesinės rizikos vertinimas padaliniuose dirbančių darbuotojų darbo vietoms.	Padalinių vadovai Inž.darbų saugai	
Darbuotojų mokymai, kvalifikacijos kėlimas, dalyvavimas seminaruose	Padalinių vadovai	
Aptamaujamų daugiabučių namų laiptinėse įrengti elektros kištukinius lizdus ir įsigyti rankines elektrines siurblius-šluotas laiptinių priežiūrai. Taip gerinant teikiamų paslaugų kokybę, atlikimo greitį ir darbuotojų darbo sąlygas	Direktorius Rankinio valymo padalinio vadovė	
Suformavus daugiabučių namų detaliuosius planus ir Mažeikių seniūnijai nebetvarkant šių teritorijų (kai gyventojai patys privalės tuo rūpintis) , siūlyti savo paslaugas.	Rankinio valymo padalinio vadovė	
Ieškoti būdų mechanizuotai surinkti nukritusius medžių lapus	Rankinio valymo padalinio vadovė Vyr. mechanikas	
Didinti teikiamų paslaugų paketą įtraukiant: - langų valymą iš lauko pusės - gyvatvorės karpymą - dekoratyvinių augalų dekoravimą gėlynų įrengimą ir priežiūrą	Rankinio valymo padalinio vadovė	